



**ÉVALUER**

**L'IMPACT  
SOCIAL**

**DE**

**PARIS  
2024**

**20  
IMPACT  
24**

# ÉDITO



**MARIE BARSACQ**

Directrice Exécutive  
Impact et Héritage, Paris 2024

« Paris 2024 a la conviction que le sport, par son formidable pouvoir de mobilisation, doit être au cœur des réponses aux défis de notre temps. Reconnu par les Nations Unies comme contributeur important à l'atteinte des Objectifs de Développement Durable, le sport, source d'engagement, d'intégration, d'épanouissement personnel, à toute sa place pour transformer la société. Une démarche évaluative robuste nous permettra d'étayer cette conviction et de mieux faire connaître l'impact social du sport. Elle participe ainsi directement à l'héritage que nous voulons bâtir. »

**L'impact social est défini par le Conseil supérieur de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS) comme « l'ensemble des conséquences (évolutions, inflexions, changements, ruptures) des activités d'une organisation tant sur ses parties prenantes externes (bénéficiaires, usagers, clients) directes ou indirectes de son territoire, et interne (salariés, volontaires, bénévoles) que sur la société en général. »**

Pour le dire autrement, lorsqu'on parle d'impact social, on essaie de mesurer l'ensemble des effets que génère l'activité d'une organisation (une association, une entreprise, l'Etat ou une collectivité territoriale, etc.).

#### **Ces effets peuvent être multiples :**

- Ils peuvent être **en lien direct** avec les activités de l'organisation (ex. : un club de sport amateur cherche à développer la pratique sportive au sein de la population de son territoire).
- Une **conséquence indirecte** de ces activités (ex. : si le club encourage le développement de la pratique, plusieurs conséquences peuvent en découler : création de lien social, amélioration du bien-être, etc.).
- Ces conséquences indirectes ne concernent pas seulement les **personnes participant aux activités** concernées, mais aussi **leur entourage** au sens large (ex. : le fait de trouver dans la pratique sportive une activité épanouissante peut amener une personne à avoir un comportement plus apaisé dans les autres sphères dans lesquelles elle évolue : familiale, professionnelle, etc.).
- L'impact social d'une organisation se mesure aussi sur les effets qu'elle génère sur les personnes qui y **travaillent** ou s'y **engagent bénévolement** (ex. : les personnes occupant des fonctions

d'encadrement dans les clubs sportifs peuvent ainsi potentiellement développer de nouvelles compétences, avoir une meilleure estime d'elles-mêmes, etc.), qui, à leur tour, ont des effets sur leur entourage.

- Par extension, on comprend que les effets générés pour les personnes bénéficiaires des activités et/ou pour celles qui les portent peuvent avoir des **conséquences plus globales**, par exemple sur la cohésion de la population, la vitalité d'un territoire, etc.
- Enfin, il faut garder à l'esprit que ces effets peuvent également être **négatifs** (ex. : certaines organisations sportives peuvent, volontairement ou non, renforcer un certain nombre de comportements contraires aux valeurs positives qu'entend véhiculer le sport et il convient dès lors de se donner les moyens de les étudier et d'en tenir compte lorsque l'on cherche à mesurer l'impact social d'une organisation.

L'impact social peut être mesuré dans différents champs d'action : événements sportifs de toute taille (d'un événement local à un méga-événement sportif) ; dispositifs de politique publique nationale ou territoriale ; activités du mouvement sportif (fédérations et organes déconcentrés, clubs) et des associatives locales, pratiques des activités physiques et sportives dans le cadre scolaire, etc.

En résumé, mesurer l'impact social revient donc à analyser et apprécier **l'ensemble des effets produits** par l'action développée par une organisation, que ces effets soient produits de façon **volontaire ou non, directs ou indirects, positifs ou négatifs, en vue d'identifier des propositions d'améliorations continues de l'action développée par les organisations.**

Conscient que le sport en général et les grands événements sportifs en particulier peuvent contribuer à générer de nombreux impacts et impulser ou accélérer la réalisation de projets sociétaux d'envergure diverse, Paris 2024 a souhaité mettre en place une démarche partagée et coordonnée d'évaluation de sa stratégie Impact & Héritage.

Celle-ci porte à la fois sur les actions directement portées ou déployées par Paris 2024, mais aussi sur celles développées par l'ensemble des parties prenantes qui participent à la stratégie Impact & Héritage, comme par exemple les écoles Génération 2024, ou les lauréats du Fonds de dotation Paris 2024 porteurs d'un projet Impact 2024. Elle visera par ailleurs à évaluer les impacts pour les organisations (en vue de les inciter à s'inscrire dans une démarche d'amélioration continue) mais aussi et surtout pour les bénéficiaires des actions retenues dans le périmètre d'évaluation (cf. Infra). Une telle démarche vise donc à l'objectivation et au renforcement de la connaissance des impacts produits et, in fine, à l'amélioration de l'intervention de l'ensemble des acteurs.

Par cette approche, l'ambition consiste enfin à structurer une démarche innovante afin de garantir le passage de relais au mouvement sportif français et international.



## PROGRAMME

« 30 MINUTES  
D'ACTIVITÉ  
PHYSIQUE QUOTIDIENNE  
À L'ÉCOLE »

“ Je me sens en pleine forme après ces séances. Cela me permet de me dépenser et de m'amuser en même temps avec mes copains. ”  
— Marie, 8 ans

## QUELQUES CHIFFRES CLÉS :

**+ 1,3 M**

d'élèves engagés

**1** kit sportif offert à  
chaque école avec l'ANS

Déjà plus de

**30%**

des écoles primaires  
engagées : + 10 000 écoles  
inscrites

# 1. CONTEXTE ET INSPIRATION

## La démarche évaluative de Paris 2024 s'inscrit dans le cadre des recommandations internationales en matière d'impact social du sport :

- **L'agenda 2020+5 du CIO** : composé de 15 recommandations, ce document s'appuie sur les résultats de l'Agenda olympique 2020 et fait office de plan directeur pour le CIO et le Mouvement olympique.
- **Le protocole d'accord conclu entre le CIO et l'OCDE** signé en juillet 2019, visant à renforcer leur collaboration en vue de promouvoir l'éthique, l'intégrité et la bonne gouvernance, ainsi que la paix et le développement durable dans le sport.
- **La Recommandation du Conseil de l'OCDE sur les manifestations internationales et le développement local** de mai 2018, qui constitue le premier cadre international visant à aider à la conception et à la gestion des manifestations de grande envergure afin de maximiser leur contribution potentielle à la création d'emplois, à la stimulation du développement local et à la production d'effets bénéfiques à long terme pour les citoyens et l'environnement.
- **Le Plan d'action de Kazan** de juillet 2017, adopté par la Sixième Conférence internationale des ministres et hauts fonctionnaires responsables de l'éducation physique et du sport de l'UNESCO, qui lie l'élaboration des politiques sportives au programme de développement 2030 des Nations Unies.
- **Les 17 Objectifs de Développement Durable (ODD)** définis par les Nations Unies qui « donnent la marche à suivre pour parvenir à un avenir meilleur et plus durable pour tous ». Ces objectifs couvrent l'intégralité des enjeux de développement durable et répondent aux défis majeurs auxquels fait face l'humanité. Rassemblés dans l'Agenda 2030 de l'ONU, ils définissent 169 cibles communes à tous les pays engagés.
- **Les travaux réalisés en 2021 par l'ASOIF** (Association of Summer Olympic International Federations) afin d'identifier des indicateurs communs pour mesurer l'impact d'un événement sportif.
- **Les efforts engagés par le Secrétariat du Commonwealth** afin de mesurer plus efficacement la contribution du sport aux Objectifs de Développement Durable (ODD) des Nations-Unies.
- **Les travaux menés par les organisateurs des Jeux du Commonwealth Birmingham 2022** afin d'évaluer l'impact social de l'évènement. Ceux-ci prennent notamment appui sur le **Magenta Book** produit par le Ministère de l'économie et des finances du gouvernement britannique (HM Treasury) et sont alignés sur le **cadre de référence des Jeux du Commonwealth** élaboré par la Fédération des Jeux du Commonwealth.

# 2. PÉRIMÈTRE

## 2.1. Évaluer notre impact

**Pour évaluer l'utilité sociale des Jeux**, la démarche retenue permettra d'évaluer les résultats et la contribution de la stratégie Impact & Héritage de Paris 2024 aux Objectifs de Développement Durable des Nations Unies. Pour ce faire, les travaux réalisés viseront à évaluer l'impact social de Paris 2024 sur quatre enjeux prioritaires.



© Westend61 / Getty images

## OPTIMISER LES OPPORTUNITÉS DES JEUX POUR L'EMPLOI, LES ENTREPRISES ET LES TERRITOIRES

Agir pour rendre les opportunités de marchés et d'emplois réellement accessibles aux petites entreprises et aux habitants, au plus près des territoires

## Nos premières réalisations

**72%**

des marchés de Paris 2024 attribués à des TPE-PME

**55%**

des marchés de Pulse, le siège de Paris 2024, attribués à des structures de l'ESS, dont 6 entreprises originaires de Seine-Saint-Denis

Un potentiel de

**150 000**

emplois mobilisés par les Jeux :

**78 300**

dans les métiers de l'organisation

**60 000**

dans les métiers du tourisme

**11 700**

dans les métiers de la construction

## LE SPORT POUR L'ÉDUCATION

Des projets pour mettre plus de sport dans le quotidien des élèves ; pour favoriser le plaisir d'apprendre et la réussite scolaire ; pour découvrir les Jeux et leurs valeurs ; pour l'engagement citoyen et le vivre-ensemble

## Nos premières réalisations

Expérimentation des

**30**

minutes d'activité physique quotidienne à l'école

**+ 1,3**  
million  
d'élèves  
engagés

Déjà plus de  
**30%**  
des écoles  
primaires  
engagées :  
+10 000  
écoles  
inscrites

Objectif  
**100%**  
généralisation  
du  
programme  
d'ici 2024

**+ 6800**

écoles et établissements scolaires labélisés « Génération 2024 »

**2M**

d'élèves engagés depuis 2017 grâce à la Semaine Olympique et Paralympique

Fonds de dotation Paris 2024 :

+ de **70** projets soutenus pour le raccrochage et la réussite éducative par le sport

## LE SPORT POUR LA SANTÉ

Des projets pour lutter contre la sédentarité, l'inactivité physique et l'obésité ; renforcer l'accès au sport dans les territoires carencés ; soutenir la prévention par le sport ; mettre plus le sport dans les parcours de soins, etc.

## Nos premières réalisations

**1** million d'euros

pour réduire les inégalités d'accès au sport-santé dans les territoires les plus précaires d'Ile-de-France

**30** minutes

d'activité physique quotidienne : Challenge 30' par jour pour les 600 000 collaborateurs des entreprises partenaires

Design actif :

**6** territoires pilotes transforment leurs centres-villes (Bourges, Châtellerault, Limoges, Plaine Commune, Saint-Dizier et Saint-Omer)

Fonds de dotation Paris 2024 :

+ de **75** projets soutenus pour lutter contre la sédentarité et renforcer l'accès au sport

## LE SPORT POUR L'INCLUSION

Des projets qui utilisent le sport pour l'égalité et la lutte contre les discriminations ; pour l'inclusion sociale et pour l'insertion professionnelle

## Nos premières réalisations

Job datings "Du stade vers l'emploi" :

**38** job datings organisés en France entre 2019 et 2021 : le sport révélateur de savoir-être et levier d'insertion professionnelle

**60%**  
de retour  
à l'emploi ou  
en formation

Objectif 2022  
**100** job  
datings organisés  
en France

Athlètes-entrepreneurs :

**52** athlètes accompagnés dans la réalisation d'un projet à impact social et environnemental depuis 2021

Des athlètes  
issus de  
**14** pays

**32**  
projets  
en Afrique

+ de **80** athlètes  
accompagnés  
d'ici 2024

Fonds de dotation  
Paris 2024 :

+ de **160** projets soutenus pour l'inclusion, l'égalité et la solidarité par le sport

Plus de réalisations sont disponibles en page 21

L'ensemble des actions sont à retrouver dans le Plan Héritage & Durabilité de Paris 2024 (cf.infra).

En complément, afin de décliner opérationnellement les ambitions sociales et environnementales du Comité d'organisation, le Fonds de dotation Paris 2024 a été créé en 2019 avec pour objectif de soutenir des projets d'intérêt général qui utilisent l'activité physique et sportive comme outil d'impact social sur les thématiques suivantes :

- Le sport comme vecteur de santé et de bien-être
- Le sport pour l'éducation et la citoyenneté
- Le sport pour l'inclusion, la solidarité et l'égalité
- Le sport pour l'environnement

Le soutien apporté par le Fonds de dotation peut prendre la forme d'un soutien financier en mécénat, d'un soutien en communication via la possibilité d'utiliser la signature « Impact 2024 » ainsi que d'un soutien technique via un programme d'accompagnement à l'innovation sociale.

Les projets lauréats Impact 2024 sont pleinement intégrés dans la démarche évaluative de Paris 2024, à la fois pour évaluer l'impact des Jeux, mais aussi pour accompagner les lauréats dans leur démarche évaluative et ainsi léguer un héritage méthodologique.



© Luis Alvarez / Getty images

## PÉRIMÈTRE DE L'ÉVALUATION

La démarche évaluative de Paris 2024 se concentrera sur le périmètre de la stratégie Impact & Héritage de Paris 2024, ce qui, par voie de conséquence, exclura du champ analytique une partie des effets produits.

Du fait d'un temps contraint d'ici à la dissolution du Comité d'organisation des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024, tous les effets sociaux ne pourront pas être évalués dans le cadre de ce programme.

**Cette approche vise également à développer des opportunités de collaborations et de partenariats avec d'autres acteurs (Etat, univers de la recherche) en vue d'élargir le périmètre final de l'évaluation.**



## 2.2. Contribuer à évaluer l'impact social du sport

Pour démontrer l'impact social du sport, le Fonds de dotation Paris 2024 s'engage à accompagner les lauréats des appels à projets Impact 2024 dans leur démarche évaluative.

Afin de promouvoir une **méthode harmonisée d'évaluation de l'impact social** du sport entre Paris 2024 et les lauréats du Fonds de dotation, des outils et formations sont mis à disposition, dès 2022, pour permettre aux lauréats d'évaluer leur projet en utilisant une méthodologie similaire à Paris 2024.

Pour obtenir une vision consolidée de la mesure d'impact social au niveau global (au-delà des actions directement portées), Paris 2024 a construit un parcours d'accompagnement spécifique à l'attention des lauréats du Fonds de dotation. Ce dispositif vise, entre autres, à ce que les lauréats puissent intégrer les principes d'évaluation très en amont dans les cycles des projets financés. Il a aussi et surtout pour ambition d'objectiver les effets produits au niveau des bénéficiaires (pratiquants, individus) des différents programmes financés par le Fonds de dotation en les plaçant au centre du processus d'évaluation. Plus encore, le dispositif incitera à intégrer ces bénéficiaires au processus d'évaluation lui-même, de l'amont à l'aval, afin d'évaluer l'impact du projet sur ces derniers, mais aussi pour étudier les comportements des bénéficiaires (attentes, freins, etc) et proposer d'éventuelles améliorations au projet.

Le dispositif d'accompagnement permet de donner des repères méthodologiques et pratiques à l'attention des lauréats *Impact 2024*. Il se veut à la fois, concret et pragmatique, modulable et adapté au besoin et à l'ambition des porteurs de projets, ainsi qu'à leur capacité opérationnelle à conduire une démarche d'évaluation de leur impact social. Il se déploie de manière ad hoc à partir d'un diagnostic basé sur l'expérience et la capacité / la volonté de chaque porteur de s'engager sur une telle démarche.

“ Je me sens plus intégré dans mon quotidien : il n'y a pas de différences entre les licenciés handisports et valides. On est tous des athlètes. ”

— Cédric – Licencié handisport de l'US Metro

### QUELQUES CHIFFRES CLÉS SUR L'APPEL À PROJETS IMPACT 2024 :

Impact 2024, c'est

**+ 600**

projets lauréats depuis 2020

**27 M€**

distribués pour soutenir l'impact social du sport ( dont 10 millions € versés par le Fonds de dotation Paris 2024 et 17 millions levés auprès de cofinanceurs )

**100 %**

des projets impliquent le mouvement sportif

**+ 2M**

de bénéficiaires directs

\* Un projet lauréat Impact 2024 porté par le Comité Paralympique et Sportif Français et la Ville de Paris, avec le Comité Départemental Handisport et le Comité Départemental du Sport Adapté

## Pour les lauréats Impact 2024, les intérêts de s'engager dans une démarche d'évaluation d'impact sont multiples :

- S'inscrire dans une démarche d'amélioration continue des projets
- Maximiser l'impact des projets
- Sécuriser les financements et accéder à de nouveaux financements,
- Renforcer la communication et la visibilité des projets
- Valoriser les projets
- Essaimer, contribuer au changement d'échelle des projets

## Le dispositif d'accompagnement développé par Paris 2024 se veut ainsi :

- Ouvert et adapté à tous types de lauréats, quels que soient leur taille et leur expérience en évaluation et mesure d'impact social, et à tout types de projets, quelle que soit leur envergure, l'objectif étant de

fournir des outils et des appuis permettant de répondre à des situations diverses. Pour cela, il fournit un ensemble de ressources, d'outils et de guides permettant d'impulser et de conduire de manière sécurisée des démarches d'évaluation d'impact social simples à complexes.

- Approfondi en proposant des appuis pour initier la démarche évaluative des lauréats et favoriser leur montée en compétence, de l'amont (le cadrage de la démarche) à l'aval (la diffusion, l'utilisation des résultats).
- En phase avec les exigences de rigueur méthodologique, et aligné avec l'approche retenue par Paris 2024.
- Facile à déclencher, à utiliser, à comprendre, à appliquer

Dans cet objectif, différentes formules d'accompagnement sont proposées aux lauréats du Fonds de dotation Paris 2024.

## LES DIFFÉRENTS NIVEAUX DE L'ACCOMPAGNEMENT

1

### ENGAGER

Par la réalisation d'un auto-diagnostic afin d'apprécier le niveau de connaissances initial de chaque lauréat *Impact 2024*, de cerner leurs besoins et de les orienter vers les outils d'accompagnement adaptés.

#### COMMENT ?

- Formulaire, vade-mecum, panorama des outils

2

### OUTILLER

Afin d'initier les démarches évaluatives des lauréats *Impact 2024* à travers des ressources dédiées portant sur les étapes et les méthodes d'évaluation, des plus accessibles aux plus sophistiquées.

#### COMMENT ?

- Tutoriels et vidéos, guides méthodologiques, application d'auto-évaluation

3

### ACCOMPAGNER

Pour mettre concrètement en oeuvre l'évaluation de l'impact social par le biais d'un accompagnement individualisé et pour placer les lauréats dans une démarche d'évaluation ambitieuse alignée avec l'approche retenue par Paris 2024.

#### COMMENT ?

- Séminaires d'évaluation, webinaires spécifiques et individualisés, retours d'expérience

## 2.3. Une démarche partagée

Evaluer l'ensemble des impacts des Jeux Olympiques et Paralympiques nécessitera de fédérer les énergies et l'implication de toutes les parties prenantes et de tous les acteurs intéressés par ce sujet.

Paris 2024 s'attachera, dans une démarche de bonne gouvernance, à évaluer les effets de la stratégie "Impact & Héritage" et coordonnera, dans cet objectif, la réalisation d'un certain nombre de travaux. Cette évaluation sera réalisée avec l'appui d'un groupement de cabinets experts en évaluation et en impact social des grands évènements sportifs internationaux.

Mais cette démarche ne se veut pas limitative et a vocation à ce que tous les acteurs intéressés par le sujet puissent également contribuer au gré de leurs expertises. Les travaux d'évaluation pourront donc être alimentés par des études,

analyses, recherches menées par d'autres acteurs : laboratoires de recherche, think-tanks, cabinets de conseil ou encore des organismes publics. Comme pour la livraison des épreuves et des différentes célébrations, l'approche évaluative mise en place par Paris 2024 se veut ouverte, collective, collaborative et participative.

Cette approche vise également à donner un maximum de visibilité sur l'ensemble de la démarche de Paris 2024. Une telle visibilité s'explique à la fois par le fait de faire preuve de transparence sur l'ensemble du processus d'évaluation, de mettre en débat les résultats mais également pour susciter et/ou servir, autant que possible, des travaux d'évaluation indépendants menés par d'autres acteurs (notamment issus du monde de la recherche) dès maintenant et après les Jeux.

### UN EFFORT COLLECTIF AU SERVICE D'UNE ÉVALUATION GLOBALE

En complément de la démarche d'évaluation de l'impact social portée par Paris 2024 et en cohérence avec ces travaux, l'Etat et les grandes collectivités territoriales de la région parisienne ont acté la réalisation, à partir de 2024, des études permettant d'évaluer l'impact des Jeux Olympiques et Paralympiques sur la France et, plus spécifiquement, au niveau des collectivités hôtes, en tenant compte des politiques d'héritage et d'accompagnement prévues par

l'ensemble des administrations.

Le programme d'évaluation construit par l'Etat comprend 13 études portant sur une variété de sujets, répartis en trois thématiques principales :

- **Le sport** : évolution de la pratique, haute performance, apprentissage de la natation en Seine-Saint-Denis, analyse des publics des Jeux ;
- **L'impact socio-économique** : retombées économiques et en termes d'emploi, impact sur le PIB, tourisme, rattrapage économique

de la Seine-Saint-Denis, analyse coûts-bénéfices globale ;

- **Les sujets environnementaux et territoriaux** : impact environnemental, accessibilité pour les personnes en situation de handicap, baignabilité de la Seine, effets sur l'urbanisme.

L'objectif est de mesurer, dans le respect des meilleurs standards méthodologiques en matière de qualité, de transparence et d'objectivité, l'effet d'accélération que l'organisation des Jeux doit permettre sur plusieurs politiques publiques.

# 3. MÉTHODOLOGIE D'ÉVALUATION

D'un point de vue méthodologique, Paris 2024 a souhaité inscrire sa stratégie d'évaluation dans une démarche progressive allant de la définition d'un cadre de référence rigoureux et robuste jusqu'à l'utilisation des résultats obtenus.



## CADRAGE ET STRUCTURATION DE L'APPROCHE RETENUE PAR PARIS 2024 : LA THÉORIE DU CHANGEMENT

L'approche retenue par Paris 2024 s'inscrit dans le cadre de la théorie du changement. Il s'agit d'une méthode qui explique comment une intervention donnée ou un ensemble d'interventions sont censés conduire à un changement précis sur le plan du développement, grâce à une analyse des liens de cause à effet fondée sur les éléments de preuve existants. Cette démarche se décline en plusieurs étapes essentielles.



# APPROCHE ÉVALUATIVE RETENUE PAR PARIS 2024

EXEMPLE:  
Le projet  
«réseau des clubs  
para-accueillants»,  
lauréat Impact 2024

## IDENTIFICATION ET DÉFINITION DES ENJEUX

Identifier les défis sociétaux auxquels les Jeux de Paris 2024 peuvent contribuer constitue un enjeu essentiel du processus d'évaluation

Lever les nombreux obstacles à l'inclusion et les difficultés d'intégration sociale des personnes en situation de handicap

## OBJECTIFS ET SOUS-OBJECTIFS

Définir des objectifs précis est une étape-clé de l'évaluation car la pertinence des actions menées se fait en rapport avec les objectifs poursuivis

Changer le regard sur le handicap grâce au sport

## ACTIONS MISES EN PLACE

Chaque objectif stratégique se décline opérationnellement en une ou plusieurs action(s)

Le projet « réseau des clubs para-accueillants », lauréat Impact 2024, qui forme les encadrants et dirigeants de clubs sportifs à l'accueil de pratiquants en situation de handicap

## INDICATEURS DE RÉALISATION

Les actions demandent un certain nombre de moyens (humains, financiers, publics, privés...) pour leur réalisation.

Nombre de bénéficiaires, nombre de formations, nombre de sessions de pratique sportive dédiées, ou ouvertes, à des personnes en situation de handicap.

## INDICATEURS DE RÉSULTATS

Les indicateurs de résultats mesurent à court et long terme les effets observables et mesurables des réalisations sur les bénéficiaires. L'idée est donc ici de démontrer si les actions mises en place ont généré des évolutions (positives ou négatives) pour les bénéficiaires des actions

**1/** Inclusion sociale des pratiquants en situation de handicap

**2/** Evolution de la perception à l'égard des personnes en situation de handicap par les encadrants et les autres pratiquants

Paris 2024 a souhaité retenir cette approche évaluative dans la mesure où elle est adaptée à l'ambition d'évaluer les impacts au niveau des bénéficiaires ultimes des actions retenues dans le périmètre d'évaluation.



## MISE EN ŒUVRE OPÉRATIONNELLE DE L'ÉVALUATION :

Pour mettre en œuvre opérationnellement la théorie du changement présentée ci-dessus, la démarche évaluative se structure autour des étapes fondamentales suivantes.

### COLLECTE DES DONNÉES

La collecte des données doit être anticipée afin d'être réalisée de façon efficace. Les actions à évaluer sont déployées par différents acteurs (ex : parties prenantes, lauréats du Fonds de dotation Paris 2024) et sur l'ensemble du territoire français, que cela soit en France métropolitaine ou dans les Départements et Régions d'Outre-Mer (DROM). Les données collectées dans le cadre de la démarche d'évaluation seront à la fois quantitatives (montants investis/engagés, nombre d'actions

déployées ou de bénéficiaires, etc.) et qualitatives, l'objectif étant de pouvoir évaluer le plus précisément possible les effets produits par les actions mises en place au-delà de simples indicateurs chiffrés.

A ce stade, trois niveaux différents de données à collecter ont été déterminés :

→ **Niveau I** : utilisation de données existantes dont la compilation sera réalisée à travers un outil de recensement spécifique et réalisé par Paris 2024 (cf. Infra).

→ **Niveau II** : collecte de données par le biais de partenariat avec des acteurs du monde académique afin d'apporter des éclairages thématiques et de contribuer aux efforts d'évaluation scientifique de l'impact social du sport.

→ **Niveau III** : réalisation d'études ad hoc sur des indicateurs précis selon les besoins identifiés. Cette approche a déjà été expérimentée à plusieurs reprises (cf. 4. « Nos premiers travaux » page 17)

# COLLECTE DES DONNÉES DE NIVEAU I PAR L'OUTIL DE RECENSEMENT DES ACTIONS HÉRITAGE (ORAH)

[orah.paris2024.org](http://orah.paris2024.org)

Afin de collecter les données de niveau I, essentielles pour évaluer l'impact des Jeux, Paris 2024 s'est doté d'un Outil de Recensement des Actions Héritage : ORAH.

Opérationnel dès 2021 et cofinancé par le CNOSF et la Ville de Paris, ORAH a pour vocation de répondre aux objectifs suivants :

■ Permettre aux porteurs de projets de valoriser leur contribution à l'héritage de Paris 2024 et aux

Objectifs de Développement Durable des Nations-Unies grâce à des outils accessibles gratuitement pour les utilisateurs de la plateforme : un tableau de bord graphique, des fiches de synthèse et une cartographie interactive.

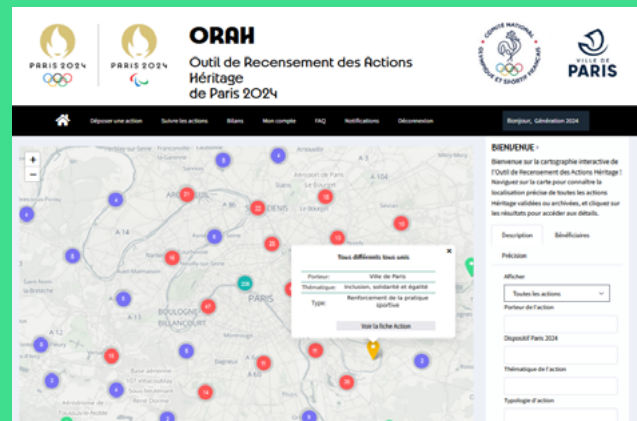
■ Vérifier que la répartition territoriale et thématique des projets s'inscrivant dans le cadre de la stratégie Héritage & Durabilité – en particulier les projets

soutenus par le Fonds de dotation Paris 2024 – est équilibrée.

■ Alimenter le protocole d'évaluation de l'impact social de Paris 2024 : grâce aux données recueillies, ce protocole permettra d'évaluer précisément les résultats de la stratégie Héritage & Durabilité de Paris 2024 et sa contribution aux Objectifs de Développement Durable des Nations Unies.



Le tableau de bord permettant de suivre et valoriser les informations clés des projets recensés sur ORAH



La cartographie interactive permettant de consulter les projets recensés sur ORAH

## PROGRAMME

«JOB DATING:  
DU STADE  
VERS L'EMPLOI»\*

“ Ces job datings sportifs nous permettent de mieux identifier les compétences socio-professionnelles et le savoir-être des candidats. ”

— Isabelle, Ressources Humaines chez EDF

## QUELQUES CHIFFRES CLÉS :

# 38

job datings réalisés entre  
2019 et 2021

# 60%

de retour à l'emploi  
ou en formation

# 100

job datings organisés  
partout en France en 2022

\*Un programme porté en association avec le Ministère du Travail, Pôle Emploi, l'Agence Nationale du Sport, les Fédérations Françaises d'Athlétisme, de Basket-Ball, de Rugby, de Badminton et de Tennis de Table

## ANALYSE ET INTERPRÉTATION DES DONNÉES :

Les données collectées feront l'objet d'une analyse par l'équipe chargée de l'évaluation. Une attention très particulière sera notamment portée sur l'existence d'un lien de causalité entre les évolutions constatées et les dispositifs évalués. Face à la difficulté d'établir ce lien de causalité, nous privilégierons le plus possible le suivi des bénéficiaires des différents dispositifs plutôt que des analyses au niveau de la population générale et veillerons à être vigilants sur la causalité directe entre les actions mises en place et les effets constatés.

## UTILISATION DES RÉSULTATS :

Les résultats obtenus permettront d'alimenter trois rapports d'évaluation : un rapport un an avant les Jeux (été 2023) ; un rapport un an après les Jeux (été 2025) ; un rapport 5 ans après les Jeux (été 2029). En cohérence avec la volonté de contribuer à l'amélioration continue des pratiques, ces rapports seront publics et mis à disposition de l'ensemble de l'écosystème sportif (CIO, mouvement sportif), public (Etat et collectivités territoriales), académique (laboratoires de recherche) et privé (partenaires olympiques et paralympiques, cabinets de conseil, etc.). Cet écosystème pourra ainsi s'emparer des résultats afin de les intégrer dans leurs propres stratégies.



© svetikd / Getty images



# 4. NOS PREMIERS TRAVAUX

## ■ Deux documents structurants

- **Le Plan Héritage et Durabilité** qui présente les engagements de Paris 2024 et de ses parties prenantes en la matière.
- **Le Rapport Durabilité et Héritage** qui présente quelques premières réalisations emblématiques de Paris 2024 et de son écosystème. Le document est notamment composé de 15 fiches qui récapitulent l'approche du Comité d'organisation des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 face aux enjeux environnementaux et sociaux actuels identifiés.

■ En complément, plusieurs travaux de recherche ont déjà été réalisés afin d'apporter des éclairages thématiques et mettre en place des solutions concrètes :

### → Optimiser les opportunités des Jeux pour l'emploi, les entreprises et les territoires :

- **Cartographie des emplois de Paris 2024** (CDES/Amnyos ; 2019 et 2021) : une étude pour identifier précisément les emplois et les formations nécessaires à la préparation des Jeux Olympiques et Paralympiques. Cette étude a été réalisée en 2019 puis mise à jour suite à la crise sanitaire, menée dans le cadre d'un EDEC (engagement de développement de l'emploi et des compétences) conclu entre l'Etat, Paris 2024, les 2 opérateurs de Compétences (AFDAS et AKTO) et les 19 branches professionnelles concernées par les métiers de l'événementiel. Véritable outil d'aide à la décision pour Paris 2024, elle permet de quantifier et de qualifier les emplois nécessaires pour les Jeux. Les autres actions menées dans le cadre de l'EDEC permettront, grâce à cette cartographie, de valoriser les emplois liés à l'événementiel, mobiliser les publics sur les opportunités de recrutement,

et lancer des actions de recrutement innovantes avec les entreprises mobilisées sur les Jeux.

### → Le sport pour la santé :

- **Etude sur les bienfaits de la pratique d'activité physique et sportive des enfants** (Sport & Citoyenneté ; 2019) : réalisée en 2019, cette mission vise à identifier les leviers pour lutter contre la sédentarité des enfants en vue de nourrir l'action de Paris 2024. Cette étude a accompagné Paris 2024 dans la création du plan d'action « Bouger plus » à destination de la Génération 2024 (ex : 30 minutes d'activité physique quotidienne à l'école, etc)
- **Etude sur les bienfaits de la pratique d'activité physique et sportive au travail** (ONAPS ; 2021) : réalisée en 2021, afin de démontrer l'impact positif de l'activité physique et sportive sur le lieu de travail. Cette étude, couplée aux programmes de Paris 2024 (ex : design actif en entreprise et préparation physique préventive sur les chantiers des Jeux) vise à pérenniser les actions engagées.
- **Diagnostic territorial Activités physiques, sédentarité Santé** (ONAPS ; 2021). L'Observatoire national de l'activité physique et de la sédentarité (ONAPS) a proposé d'expérimenter une méthode de diagnostic local visant à promouvoir l'activité physique et la lutte contre la sédentarité, l'objectif étant d'identifier des bonnes pratiques pouvant faire l'objet d'un déploiement ultérieur.
- **Trois études relatives à des solutions opérationnelles pour promouvoir le design actif :**
  - dans les écoles (Novascopia ; 2020)
  - dans les villes (Urbanova ; 2021)
  - dans les entreprises (Urbanova ; 2021)



© Elize Strydom/Getty Images

#### → Le sport pour l'inclusion :

- **Une étude sur les freins et leviers à la pratique sportive des personnes en situation de handicap** (Observatoire de Recherche sur les Méga-Événements – ORME ; 2019) : les résultats de cette étude socio-sportive ont démontré que le second frein, après l'information autour de l'offre de pratique pour les personnes en situation de handicap, était la formation à l'accueil des pratiquants en clubs. C'est en partant de ce constat que le Comité Paralympique et Sportif Français et la Ville de Paris avec le Comité Départemental Handisport et le Comité Départemental du Sport Adapté ont créé le dispositif «formation des clubs para-accueillants» afin de former les encadrants et dirigeants de clubs sportifs à l'accueil des pratiquants en situation de handicap.
- **Baromètre Sport Féminin** (Kantar ; 2022) : réalisé à l'initiative de la FDJ (Française des Jeux), partenaire de Paris 2024, ce panorama présente un état des lieux de la pratique sportive des femmes en France et apporte un éclairage sur les freins et motivations des pratiquantes. Sur la base de ce panorama, la FDJ a souhaité s'associer à l'appel à projets Impact 2024 pour soutenir des initiatives favorisant la pratique féminine.

## PROGRAMME

« BOUGER PLUS  
SUR LES CHANTIERS  
DES JEUX »

“ Ces séances d'échauffement nous permettent d'éviter les blessures et de partager des moments de convivialité avant la prise de poste. ”  
— Joao, Chef de chantier

## QUELQUES CHIFFRES CLÉS :

# 115

séances d'échauffements  
sur 2 chantiers en 2022

# + 2000

bénéficiaires

# Un 3<sup>ÈME</sup>

chantier d'ici 2024



© Willie B. Thomas / Getty images

# 5. LE COMITÉ DE SUIVI DE L'ÉVALUATION

Afin d'ancrer l'évaluation dans la démarche la plus rigoureuse et scientifique possible, Paris 2024 a souhaité mettre en place un comité de suivi de l'évaluation dont l'objectif principal consistera à porter un regard indépendant sur l'ensemble de la démarche évaluative.

Dans ce cadre, sa mission consiste à superviser les travaux d'évaluation engagés par Paris 2024 et formuler des recommandations pour veiller à leur rigueur et pertinence au regard des meilleures pratiques nationales et internationales.

Les membres du comité de suivi de l'évaluation ont été nommés sur la base de leur expertise, de leurs

compétences et de leurs expériences passées sur les questions d'évaluation, en particulier sur les enjeux sociétaux et les Grands Evènements Sportifs Internationaux. Composé d'experts français et internationaux issus d'horizons divers, le comité de suivi respecte également les notions suivantes : parité, indépendance, pluridisciplinarité, équilibre entre chercheurs et praticiens de l'évaluation. La Présidence de ce comité a été confiée, pour une année, à Monsieur Holger Preuss (Professeur en économie et sociologie du sport, Université de Mayence, Allemagne), expert académique internationalement reconnu pour ses travaux sur les grands évènements sportifs.

## DÉCOUVRIR LE COMITÉ DE SUIVI DE L'ÉVALUATION :

		
<b>HOLGER PREUSS</b> <i>Président du comité de suivi de l'évaluation</i>	Professeur d'économie et de sociologie du sport	Université de Mayence
<b>MARIE DELAPLACE</b>	Professeur d'aménagement et d'urbanisme	Université Gustave Eiffel
<b>DOMINIQUE CHARRIER</b>	Maître de conférences	Université Paris-Saclay
<b>TANIA BRACA</b>	Directrice Héritage	Comité International Olympique (CIO)
<b>SYLVAIN FERREZ</b>	Maître de conférences	Université de Montpellier
<b>KAREN MACUIRE</b>	Responsable du service Emploi Local, Compétences et Innovation Sociale	Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE)
<b>GRACE LILLEY</b>	Responsable de l'Héritage des Jeux du Commonwealth de Birmingham 2022	Ministère du Numérique, de la Culture, des Médias et des Sports du Royaume-Uni
<b>THIERRY SIBIEUDE</b>	Professeur titulaire de la chaire Innovation et Entrepreneuriat Social	ESSEC
<b>ETSUKO YAMADA</b>	Responsable de la direction Sport International pour le Développement	Conseil du Sport Japonais

# ANNEXES

# OPTIMISER LES OPPORTUNITÉS DES JEUX POUR L'EMPLOI, LES ENTREPRISES ET LES TERRITOIRES

20  
IMPACT  
24

Agir pour rendre les opportunités de marchés et d'emplois réellement accessibles  
aux petites entreprises et aux habitants, au plus près des territoires

CHIFFRES CLÉS — JUILLET 2022

## Optimiser les opportunités pour l'emploi :

La Charte sociale  
Paris 2024 :

**16**

engagements d'exemplarité  
sociale suivis par un comité  
indépendant

La cartographie  
des emplois :

un outil pour optimiser  
l'accès aux

**150 000**

emplois mobilisés  
par les Jeux

Emplois 2024 :

un job board dédié  
aux métiers des Jeux,  
avec

+ de **12 000**

offres d'emploi

Insertion par l'emploi :

au moins  
**10%**

d'heures d'insertion dans  
les contrats des marchés  
de la restauration et  
de la sécurité de Paris 2024

## Optimiser les opportunités pour les entreprises :

Une plateforme dédiée aux TPE-PME :

Entreprises 2024, avec

+ de **17 000**

entreprises référencées sur  
« Entreprises 2024 », dont 50%  
en Ile-de-France

**72%**

des marchés  
des Jeux attribués  
à des TPE / PME

Un programme  
spécifiquement dédié  
à l'économie sociale  
et solidaire : ESS 2024  
avec

**5 000**

structures  
référencées

**229**

structures  
de l'Economie  
Sociale et Solidaire  
(ESS) lauréates  
d'au moins  
un marché  
des Jeux

**55%**

des marchés  
de Pulse, le siège  
de Paris 2024,  
attribués à des  
structures de l'ESS,  
dont 6 entreprises  
originaires de  
Seine-Saint-Denis

## Optimiser les opportunités pour les territoires :

Fonds de dotation Paris 2024 :  
des projets sur l'ensemble  
du territoire

Des projets  
soutenus dans  
**100%**  
des régions  
et

**98%**  
des départements  
français

**150**

projets en  
Ile-de-France  
dont

**56**

projets  
en Seine-  
Saint-Denis

## LE SPORT POUR L'ÉDUCATION

Des projets pour mettre plus de sport dans le quotidien des élèves ; pour favoriser le plaisir d'apprendre et la réussite scolaire ; pour découvrir les Jeux et leurs valeurs ; pour l'engagement citoyen et le vivre-ensemble

CHIFFRES CLÉS — JUILLET 2022

20  
GÉNÉ-  
RATION  
24

### 30 minutes d'activité physique quotidienne à l'école :

#### RÉALISATIONS

Déjà plus de **30%**  
des écoles primaires engagées :  
+ 10 000 écoles inscrites

**+ 1,3 M**  
d'élèves engagés

**1**  
kit sportif offert  
à chaque école avec  
l'ANS

#### PERSPECTIVES

Objectif  
**100%**  
généralisation du programme  
d'ici 2024

### Génération 2024 :

#### RÉALISATIONS

**+ 6 800**  
écoles et établissements  
labellisés Génération 2024

**1,7 M**  
d'élèves engagés

Semaine Olympique  
et Paralympique :

**+ 2 M**  
millions d'élèves engagés  
et sensibilisés aux valeurs  
olympiques et paralympiques  
depuis 2017

**180**  
ressources pédagogiques  
sur la plateforme  
« Génération 2024 »

Service civique «Génération 2024» :

**3 500**  
jeunes en missions de service civique  
«Génération 2024»

#### PERSPECTIVES

Service civique  
« Génération 2024 » : objectif

**10 000**  
jeunes en missions  
de service civique par an

Les Coupons « Génération 2024 »  
offerts aux écoles labellisées  
« Génération 2024 » :

**1 = 6**  
**coupon séances**

d'initiation sportive et para  
sportive co-encadrées par  
un éducateur sportif diplômé  
d'un club local dans le cadre  
de l'EPS

### Fonds de dotation Paris 2024 :

**+ 70**  
projets soutenus pour  
le rattachage et la réussite  
éducative par le sport

# LE SPORT POUR LA SANTÉ

Des projets pour lutter contre la sédentarité, l'inactivité physique et l'obésité ; renforcer l'accès au sport dans les territoires carencés ; soutenir la prévention par le sport ; mettre plus le sport dans les parcours de soins, etc.

20  
IMPACT  
24

## CHIFFRES CLÉS — JUILLET 2022

### Bouger Plus sur les chantiers des Jeux :

#### RÉALISATIONS

**115**

séances d'échauffement sur 2 chantiers en 2022 (Village Olympique et Paralympique et Cluster des médias)

**16**

participants par séance

#### PERSPECTIVES

Un **3<sup>ÈME</sup>** chantier d'ici 2024

### FONDS DE DOTATION PARIS 2024 :

**76**

projets lauréats Impact 2024 utilisent le sport pour la santé et le bien-être

**1 M€**

consacré à la réduction des inégalités d'accès au sport dans les territoires les plus précaires

### Bouger Plus en ville :

#### RÉALISATIONS

**+ 3 000**

structures labellisées « Terre de Jeux 2024 » sensibilisées au design actif ayant reçu un guide dédié

**50%**

de la population française habite dans une ville labellisée « Terre de Jeux 2024 »

#### PERSPECTIVES

**6**

territoires pilotes accompagnés pour transformer leur espace public en design actif (Bourges, Châtelleraut, Limoges, Plaine Commune, Saint-Dizier et Saint-Omer) :

**706 000** bénéficiaires

Gagnons du terrain : des aires d'échauffement recourant aux principes du design actif financées par la FDJ (Française des Jeux) aux abords d'équipements sportifs dans

**5 villes**

Terre de Jeux 2024 : Le Lude (Sarthe) ; Grigny (Rhône) ; Montargis (Loiret) ; L'Île-Saint-Denis et Tremblay-en-France (Seine-Saint-Denis)

### Bouger Plus en entreprise :

**30 minutes**

d'activité physique quotidienne : Challenge 30' par jour pour les 600 000 collaborateurs des entreprises partenaires

### Bouger Plus à l'école\*

\*Se référer aux chiffres clés portant sur le « Sport pour l'éducation »



# LE SPORT POUR L'INCLUSION

Des projets qui utilisent le sport pour l'égalité et la lutte contre les discriminations ;  
pour l'inclusion sociale et pour l'insertion professionnelle

CHIFFRES CLÉS — JUILLET 2022

20  
IMPACT  
24

## Savoir Nager :

### RÉALISATIONS

**4**

bassins mobiles  
en Seine-Saint-Denis  
dédiés à l'apprentissage  
de la natation

**2 200**

bénéficiaires ayant appris  
à nager en 2021  
en Seine-Saint-Denis  
(1800 enfants + 400 adultes)

### PERSPECTIVES

En 2022, mise en place de stages  
d'apprentissage de la natation dans

**31**

villes de France tout l'été

## Athlètes-entrepreneurs :

### RÉALISATIONS

**52**

athlètes accompagnés dans la réalisation d'un projet  
à impact social et environnemental depuis 2021

Des athlètes  
issus de

**14**

pays

**32**

projets en Afrique

**49%**

des projets portés  
par des athlètes  
féminines

### PERSPECTIVES

**+ de 80**

athlètes accompagnés d'ici 2024

## Fonds de dotation Paris 2024 :

**+ de 160**

projets soutenus  
pour l'inclusion,  
l'égalité et la solidarité  
par le sport

# CHIFFRES CLÉS DU FONDS DE DOTATION

## JUILLET 2022



### Fonds de dotation

Impact 2024, c'est  
**+ 600**  
projets lauréats  
depuis 2020

**27 M€**  
distribués pour soutenir  
l'impact social du sport  
(dont 10 millions versés par le  
Fonds de dotation Paris 2024  
et 17 millions levés auprès  
de cofinanceurs)

**+ 2 M**  
bénéficiaires directs

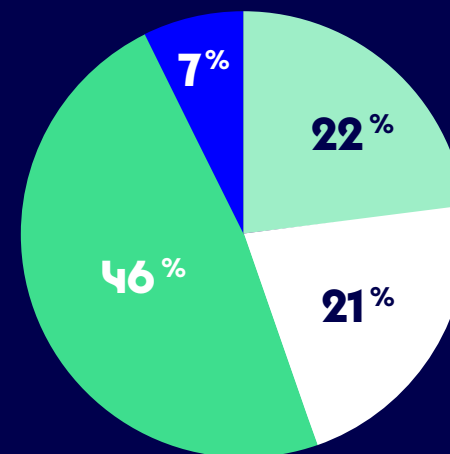
### OPPORTUNITÉS LOCALES

Des projets sur l'ensemble du territoire :

**100%**  
des régions et  
**98%**  
des départements  
français

**150**  
projets en Ile-de-France dont  
**59**  
projets en  
Seine-Saint-Denis

### Répartition des projets lauréats par thématique



Le sport pour l'environnement et le climat

Le sport pour l'éducation  
et la citoyenneté

Le sport pour la santé et le bien-être

Le sport comme outil d'inclusion, d'égalité  
et de solidarité



Paris 2024 remercie ses Partenaires pour leur engagement.

Partenaires Mondiaux



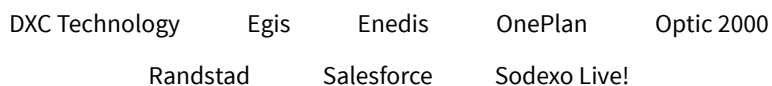
Partenaires Premium



Partenaires Officiels



Supporteurs Officiels





© Klaus Vedfelt / GettyImages

**20**  
**IMPACT**  
**24**